



Tempus



Education and Culture  
TEMPUS



## IZVEŠTAJ SA MONITORING POSETE ECBAC TEMPUS PROJEKTU

Monitoring poseta Nacionalne Tempus kancelarije ECBAC Tempus projektu (517-200) održana je 7.aprila 2015.godine na Visokoj železničkoj školi strukovnih studija u Beogradu.

Od domaćih partnera sastanku su prisustvovali sledeći članovi: sa Visoke škole strukovnih studija za vaspitanje iz Kruševca (Aleksandar Vasić), sa Visoke škole strukovnih studija za obrazovanje vaspitanja u Pirotu (Sanja Kovačević), sa Visoke poljoprivredno – prehrambene škole strukovnih studija u Prokuplju (Nikola Stolić i Ivica Stanić), sa Visoke strukovne škole za tekstil u Leskovcu (Nebojša Ristić), sa Visoke hemijsko-tehnološke škole strukovnih studija u Kruševcu (Mladen Nikolić), sa Visoke tehničke škole strukovnih studija u Nišu (Dejan Blagojević, Goran Milosavljević, Danica Milošević i Jelena Petković), sa Visoke škole primenjenih strukovnih studija iz Vranja (Damjan Stanojević i Nebojša Dimitrijević), sa Visoke poslovno-tehničke škole strukovnih studija u Užicu (Ljubica Diković i Verica Mišević), sa Visoke tehničke škole strukovnih studija u Subotici (Igor Furstner) i sa Visoke železničke škole strukovnih studija u Beogradu (Dragica Jovanović). Sastanku je prisustvovala predstavnica Ministarstva obrazovanja gospođa Zorana Lužanin kao i predstavnice Nacionalne Tempus kancelarije Nina Stojanović i Marija Filipović-Ožegović. Sastanku nisu prisustvovali predstavnici Visoke medicinske škole strukovnih studija iz uprije, predstavnici Regionalne privredne komore iz Niša i predstavnici Doma zdravlja u upriji.

Cilj monitoring posete bio je da se dobije uvid u trenutno stanje na projektu čiji je rok za konačnu realizaciju određen do 15.jula 2015.godine, kako bi se utvrdilo u kojoj meri se napredovalo sa implementacijom projekta, šta je od projektnih aktivnosti do sada obavljeno i da li ima ikakvih smetnji da se preostali deo planiranih aktivnosti na projektu realizuje u predviđenom roku.

Skupu je prisustvovao predstavnik *Ministarstva obrazovanja, prosvete i tehnološkog razvoja*, državni sekretar gospođa Zorana Lužanin koja je zatupajući Ministarstvo kao jednog od partnera na ECBAC Tempus projektu iznela važne činjenice od značaja za projekat i njegovu održivost. Takođe, budući da predstavnici Ministarstva nisu aktivno učestvovali u dosadašnjem radu konzorcijuma projekta, gospođa Lužanin je imala prilike da se upozna sa svim obavljenim zadacima na projektu i rezultatima koji su do sada postignuti.

Profesor Dejan Blagojević, direktor Visoke tehničke škole u Nišu kao glavni koordinator projekta ispred domaćih partnera ukratko je opisao tok projekta, izložio njegove glavne ciljeve i predložio rezultate do kojih se došlo uspešnom saradnjom visokih škola kroz integraciju mnoštva funkcija. Naglašeno je da je došlo do velikih promena u strukturi samog projekta, pri čemu su se pojedini radni paketi drastično izmenili, budući da je Konferencija Akademija strukovnih studija koju je projekat planirao kao instituciju koju treba osnovati čije kapacitete treba izgraditi, zapravo već osnovana u vreme prijave projekta.

Od samog početka projekta, ECBAC Tempus konzorcijum nije imao podršku Nacionalne Konferencije Akademija strukovnih studija u realizaciji aktivnosti, što je u velikoj mjeri otežavalo rad na projektu. Osim ovog problema, javio se i problem loše komunikacije sa nadležnim Ministarstvom. Zbog izostanka tumačenja pojedinih članova Zakona od strane Ministarstva na zahtjev članica konzorcijuma, partneri na ECBAC Tempus projektu nisu dobili jasnu povratnu informaciju o tome kakav će biti vid njihove organizacije i njihov status u okviru Akademije, što je predstavljalo konflikt u pogledu integracije visokih škola u Akademiju. Problem se sastojao i u tome što standardi za akreditaciju Akademije bez kojih Akademija ne može dobiti dozvolu za rad praktično nisu razmatrani do 29. decembra 2014. godine na državnom nivou.

Članovi ECBAC Tempus konzorcijuma su doneli svoj predlog standarda za Akreditaciju još u početnoj fazi projekta, ali za ovaj predlog nije bilo dovoljno interesovanja kod nadležnih institucija. ECBAC Tempus konzorcijum je prvobitno dobio informaciju da se zapravo mogu iskoristiti već postojeći i standardi za akreditaciju Univerziteta koje je moguće primeniti na Akademiju strukovnih studija. Međutim, kasnije je ustanovljeno da je potrebno definisati i doneti potpuno novi set standarda namenjenih isključivo Akademiji.

Uprkos svim ovim poteškoćama, osam visokih škola je napravilo model saradnje na osnovu ugovora o saradnji kojim se definišu integrativne funkcije u okviru četiri servisa od značaja za Akademiju, a to su servis za unapređenje kvaliteta, servis za međunarodnu saradnju, studentski servis i IT servis. Za svaki servis određeni su timovi koji su članovi zaposlena lica na osam visokih škola. Ovi timovi su nakon obuke u inostranstvu na partnerskim univerzitetima u Gentu (Belgija), Aalenu (Nemačka) i Portu (Portugal) preduzeli konkretne mere da sa svoje strane akcione planove, kreiraju indikatore napretka, pokrenu saradnju u navedenim oblastima i osmisle jedinstvenu strategiju delovanja. Kroz saradnju osam visokih škola kreirana je jedinstvena politika kvaliteta, došlo se do jedinstvenih pravilnika i anketa u domenu upravljanja kvalitetom, sačinjen je pravilnik za mobilnost nastavnog osoblja i studenata, definisani su indikatori napretka službe za međunarodnu saradnju, oblikovan je jedinstveni informacioni sistem, napravljen je jedinstven softver za studentske službe visokih škola članica konzorcijuma, kreiran je sajt projekta, finalizira se model on-line servisa za karijerno savetovanje, a postoje i resursi kojima visoke škole raspolažu se eksploatišu na veoma efikasan način tako što ih osam visokih škola zajednički koriste.

Gospođa Lužanin je istakla kako na poslednjem sazivu Nacionalnog Saveta održanom 29. decembra 2014. godine nije bilo kvoruma po pitanju standarda za akreditaciju Akademije. Međutim, nedavno je oblikovan novi Nacionalni savet koji ima ingerencije za visoko obrazovanje, pa će on biti zadužen za odobravanje standarda za akreditaciju. U međuvremenu je takođe upućen javni poziv članovima komisije za akreditaciju, te je u planu da se do kraja juna meseca oblikuje i nova Komisija. Ministarstvo kao institucija ne može imati preveliki uticaj na pitanja koja se tiču Akademije, budući da je visoko obrazovanje u nadležnosti Nacionalnog Saveta.

Odluka Nacionalnog saveta će sasvim moguće biti doneta u trenutku kada će biti istekao rok za realizaciju projekta (15. jul 2015. godina), što onda navodi članove konzorcijuma na pronalaženje nekog drugog rešenja kako bi se projekat uspešno realizovao. Po rečenju gospođe Lužanin, ali i mišljenju predstavnica Nacionalne Tempus kancelarije ne postoje nikakve pravne smetnje da se Akademija osnuje kao samostalna visokoškolska institucija koja će imati status pravnog lica, uz napomenu da trenutno nije moguće kreirati nova radna mesta na jednoj takvoj instituciji. Takođe, tako formirana Akademija bi podrazumevala da visoke škole u okviru integracije zapravo gube svoj status pravnog lica, što dalje znači da bi visoke škole bile direktno finansirane preko Akademije uz pravo da raspolažu svojim sopstvenim prihodima na način na koji to sada čine.

koji to same budu odredivale. Po mišljenju gospođe Lužanin, model integracije prisutan na Univerzitetima nije dovoljno dobar, te ga ne bi trebalo slepo kopirati pri formiranju Akademije. Ono što bi prvenstveno trebalo popraviti je način finansiranja koji mora biti u potpunosti transparentan pa se iz tog razloga u novom Zakonu o visokom obrazovanju trenutno najviše insistira na članu 65. koji uređuje pitanje finansiranja gde se kaže da se fakulteti isključivo moraju finansirati preko Univerziteta. Novi Zakon koji treba da bude donet do kraja godine međutim trenutno nema u planu formiranje Akademije strukovnih studija.

Ono što bi moglo biti prelazno rešenje za uspešan završetak projekta je formiranje mreže visokih škola umesto Akademije visokih škola, koje mogu da uspostave saradnju kroz integrisane studijske programe i integrisane funkcije u domenu međunarodne saradnje, upravljanja kvalitetom, studentskog servisa, servisa za karijerno vođenje itd. Potrebno je napraviti model koji će definisati način funkcionisanja mreže i odrediti lica koja će koordinirati aktivnostima u okviru mreže, ali je neophodno pripremiti i set indikatora na osnovu kojih će se pratiti kvalitet rada takve mreže. Ove indikatore treba dostaviti HERET timu na razmatranje koji treba da donese odluku opravdanosti takvog vida saradnje. Dat je predlog da po završetku projekta sajt projekta može biti iskorišćen za sajt mreže osam visokih škola. Iako novi Zakon ne predviđa formiranje Akademije, formiranje mreže nije isključivo i može imati realnu osnovu i svoju opravdanost, pa bi kao predlog, ovakva mreža mogla da bude uneta u nacrt Zakona po mišljenju predstavnica Nacionalne Tempus kancelarije.

Profesor Blagojević je izneo podatak da su članovi konzorcijuma već napravili set indikatora za Akademiju na osnovu analize stanja sprovedene na osam visokih škola. Uvidom u ovu dokumentaciju, donet je zaključak da je potrebno proširiti set indikatora i dostaviti podatke za period pre početka projekta kako bi se napravilo poređenje između u perioda kada saradnja još nije postojala i perioda kada su članice konzorcijuma poэле da sarađuju u okviru projekta i zajednički dovele do pozitivnih izmena u sistemu visokog obrazovanja. Na osnovu ovih podataka mora biti jasno u kojim domenima je ostvaren napredak i na koji način je saradnja doprinela poboljšanju stanja na visokim školama (recimo na koji način su smanjeni troškovi poslovanja, kako je izvršena racionalizacija poslova, itd).

Tehnički sekretar projekta Sanja Kovačević je podsetila prisutne da je napravljen veliki pomak što se tiče saradnje osam visokih škola i da su rezultati već vidljivi. U svim školama je implementiran novi softver za studentsku službu/administraciju koji je razvijen u okviru projekta, napravljeni su indikatori službe za međunarodnu saradnju, doneti su brojni pravilnici, osmišljeni zajednički upitnici, doneta je odluka da se aprila meseca formira Studentski parlament Akademije/ odnosno studentska asocijacija, planiran je zajednički tender za nabavku opreme kojom će članice konzorcijuma zajednički raspolagati i doneta je odluka da će postojeti i kadar na visokim školama preuzeti dodatne funkcije kako bi četiri servisa od značaja za Akademiju mogla da ponude funkcionišu. Timovi koji su učestvovali u obukama na projektu će biti zaduženi da uspostave servise, organizuju i realizuju njihove aktivnosti tako da neće biti potrebe za zapošljavanjem novih lica na ovim poslovima. Na sajtu projekta već u ovom trenutku treba postaviti na vidnom mestu imena i kontakte svih lica koja su zadužena za ove četiri službe.

Kolega Mladen Nikolić sa Visoke hemijsko-tehnološke škole u Kruševcu koji je bio zadužen za kreiranje softvera za studentsku službu je na sastanku predstavio softver, njegove mogućnosti i način rada i objasnio da će na visokim školama biti sprovedena obuka za sva lica koja će koristiti ovaj softver u svom radu.

Što se tiče finansijskih pitanja na projektu, predstavnice Nacionalne Tempus kancelarije su saopštile prisutnima da ne postoji nikakva prepreka što se tiče projektnih pravila da se platni

listi koristi kao dokaz za kofinansiranje, na kom e biti nazna eno da je u okviru redovne plate ispla en honorar i za one poslove koji su obavljani na projektu. Nije neophodno da dokaz o kofinansiranju bude u vidu autorskog honorara ili ugovora o delu kao što je to koordinator projekta zahtevao.

Što se ti e isplate dnevnica za putovanja u okviru projekta mora se voditi ra una da se primenjuje ista institucionalna politika za putovanja na projektu i van njega. Naime, dnevnica se uvek ispla uje u neoporezivom iznosu po lokalnim pravilima, ili u slu aju da se ispla uje dnevnica u iznosu po Tempus pravilima, potrebno je platiti porez na onaj deo koji se ispla uje preko dozvoljene dnevnice po lokalnim pravilima. Za koji god model isplate dnevnica da se institucija odlu i, mora biti dosledna u vo enju svoje projektne dokumentacije.

Zapisnik vodila  
Danica Miloševi  
sekretar ECBAC Tempus projekta