

Na osnovu člana 53. stav 1., tačka 4. Zakona o viskom obrazovanju („Sl. Glasnik RS“ br. 76/05, 100/07, 97/08, 44/10, 93/12, 89/13 i 99/14) i člana 18. stav 1. tačka 4. i člana 21., stav 1., Statuta Visoke tehničke škole strukovnih studija u Nišu (31.3.2008., 27.2.2009., 30.9.2009., 20.1.2012., 30.12.2013., 1.12.2014. 29.12.2014. i 14.09.2015. godine), v.d. direktora Visoke tehničke škole strukovnih studija podnosi sledeći

IZVEŠTAJ O RADU VTŠ NIŠ U 2016. GODINI

Kao i prethodnih godina, sledeći primere dosadašnje dobre prakse a cilju transparentnosti rada organa poslovođenja i svih zaposlenih u VTŠ Niš. Kroz ovaj izveštaj biće predstavljen osvrt na aktivnosti koje je VTŠ Niš imala u kalendarskoj 2016. godini. Opšti cilj je da se pre svega, pruži bolja informisanost, uoče potencijalni problemi, kritički se analiziraju i nađu njihova potencijalna rešenja. Izveštaj se opssastoji iz standardnih celina, koje pokrivaju naš rad u okviru osnovne delatnosti, kao i druge aktivnosti ustanove i funkcionisanje organa škole uopšte.

1. Nastavni proces

Polazeći od definisane misije i vizije naše ustanove, ciljeva i ishoda akreditovanih studijskih programa, naš prvi zadatak jeste realizacija nastavnog procesa u punom njegovom obimu. Sve prateće aktivnosti i dodatne delatnosti, koje su sproveden imale su za cilj, pre svega unapređenje kvaliteta nastavnog procesa.

Nastavni proces, uobičajeno se odvijao u skladu sa predviđenim planovima realizacije programskih sadržaja i prema rasporedu nastave, usvojenom od strane Nastavnog Veća VTŠ Niš. Kvalitet realizovanog je diskutabilna, uz konstataciju da su statističke analize pokazale trend odredjenog napredaka u odnosu na 2015/16. Pitanje i udubljanje u suštinu i stepen kompetencija koji studenti stiči nakon odslušanog i položenog ispita su ključna pitanja kojima svi treba da se istinski posvete i od čijeg ispunjenja zavisi i uspeh našeg rada. Tim povodom, a u sklopu priprema za akreditaciju maja meseca održano je predavanje članovima Nastavnog Veća VTŠ Niš, o značaju pravilnog pisanja ciljeva predmetnih sadržaja, kao i ciljeva i ishoda studijskih programa.

Ciljevi i ishodi predmeta i studijskog programa i dalje nisu jasno definisani i precizni. Dostupnost literature ponavlja se iz godine u godinu. Mali broj nastavnika je svoja predavanja učinio javno dostupnim studentima. Pored toga, dominantan je osećaj izbegavanja akademske diskusije i udubljanja u suštinu problema. Rezultati studentskih anketa o uslovima rada i pedagoškom radu nastavnika u 2016 nisu predstavljali dobru osnovu za kvalitetnu analizu, što je bio slučaj i prethodnih godina. Upis u prvu godinu studija za školsku 2016/2017. je sproveden u predviđenim terminima u skladu sa preporukom MPNTR i plana rada VTŠ Niš.

U periodu 13.06.2016. - 24.06.2016., uspešno je realizovana pripremna nastava za polaganje prijemnog ispita iz matematike na VTŠ Niš. Obzirom na veliko interesovanje (187 kandidata), pripremna nastava realizovana je tako što su kandidati bili podeljeni u dve grupe (100+87). Deset radnih dana održana su po četiri časa u vremenu od 16:15 do 20 časova. Od toga je za osam dana pređeno gradivo predviđeno planom i programom za polaganje prijemnog ispita iz matematike na VTŠ Niš, uvežbavani su primeri iz predviđenih oblasti, zadaci iz Informatora i ponuđenih 20 primera (po 5 zadataka) prijemnog ispita, uz direktno učešće kandidata u nastavi. Devetog dana pripremne nastave, 23.06.2016. godine, kandidati su radili Probni test a potom i samoocenjivanje istog. Probni test je realizovan u tri amfiteatra sa po dva dežurna nastavnika Škole, u trajanju od dva sata, tako da su kandidati imali pravu sliku polaganja prijemnog ispita. Desetog dana, 24.06.2016. godine, održane su konsultacije gde su kandidati, pored rešavanja nedoumica u vezi zadataka i obnavljanja pojedinih delova gradiva, dobili sve instrukcije u vezi polaganja Prijemnog ispita, pravilima polaganja i načinu bodovanja. Nakon završene pripremne nastave, 27.06.2016. godine, održan je još jedan dodatni termin za konsultacije. Komisija je uredno podnela izveštaj o realizaciji pripremne nastave, u kome je istakla svoja zapažanja i dala neke smernice za budući rad ([Prilog 1](#)).

Tabela 1. BROJ UPISANIH STUDENATA školske 2016/2017. godine

Studijski program	I		obnovljena I	
	budžet	samofin.	budžet	samofin.
GRI	35	10	/	3
SRT	35	27	/	3
KOT	35	26	/	6
DRS	35	26	/	/
INI	30	20	1	1
ZPP	30	19	/	1
	200	128	1	14

Prijemni ispit u junu mesecu polagalo je ukupno 336 studenata od čega je upisano ukupno 286, da bi nakon drugog upisnog roka broj studenata na I godini svih studijskih programa na osnovnim studijama bio 328. Sa druge strane situacija na II i III godini osnovnih studija je sledeća:

Tabela 2. Broj upisanih studenata u II I III godinu studija u školskoj 2016/2017.

Studijski program	II		obnovljena II		III		obnovljena III	
	budžet	samof	budžet	samofin.	budžet	samofin.	budžeta	samofin.
GRI	17	5	/	2	16	12	30	23
SRT	42	10	/	7	21	26	27	44
KOT	34	4	1	1	24	9	25	41
DRS	42	14	/	/	42	8	32	36
INI	34	8	/	/	31	8	32	36
ZPP	36	23	/	/	28	10	25	17
	205	64	1	10	162	73	171	197

(prim. u poslednjoj koloni se nalaze i studenti apsolvanti kojima je produžen status absolventa prema preporuci Vlade R. Srbije)

Prema podacima službe studentske evidencije (tab.1, i tab.2.) trenutno imamo 1226 studenta na osnovnim studijama. Međutim ono što treba brine jeste veliki broj studenta koji su obnovili treću godinu 368.

Analiza prolaznosti je redovno sprovedenja nakon svakog roka, a naročito tokom jula meseca, pokazala se kao dobar pokazatelj stanja u kome se nalazimo kao i motiv za aktivnije delovanje studijskih programa u pravcu popravljavanja prolaznosti. Sa stanovišta funkcionalnosti, nastavni proces tokom 2016. godine, odvijao se uglavnom bez većih problema. Ispitni rokovi su realizovani prema usvojenom rasporedu januar, februar, jun juli, avgust i septembar. Ispitne procedure za školsku 2016/2017. završene su 20.09.2016. Rang liste za upis u II i III godinu studija su bile istaknute već 26.09.2016., a kompletna upisna procedura u više godine studija završena je 01.10.2016. Za studente svih godina, školska 2016/2017., počela je istog dana, 30.09.2016. Procedura overavanja položenih ispita, koju smo uveli još 2011 godine, daje odlične rezultate.

Pitanje prolaznosti na ispitima bilo je tema nekoliko sastanaka Veća studijskih programa ([Prilog 2](#)).

U 2016. godini, odbranjeno je ukupno 13 diplomskih radova i 199 završnih radova.

Vrsta rada	SRT	KOT	DRS	INI	GR	ZPP
Diplomski rad	7	3	1	1	1	/
Završni rad	30	39	43	28	34	25

Kvalitet radova nije bio predmet analiza pojedinačnih komisija. Nepoštovanje pravilnika o pripremi, prijavi i odbrani završnog i specijalističkog rada, je prisutan kod jedne grupe nastavnika.

Problem neujednačenog broja mentorstava je i dalje prisutan i traži hitnu reakciju ([Prilog 3](#)).

Prilikom pisanja akreditacionog materijala, vođeno je računa da se uočeni problemi realizacije predviđenih ciljeva i ishoda predmeta i studijskih program, koji su bili evidentni u prethodnom ciklusu, otklone. Dostupnost literature i pored konstantnih nabavki i dalje nije na zadovoljavajućem nivou.

U školskoj 2016/2017. na specijalističke studije upisano je ukupno 104 studenata, o čemu smo uredno obavestili ministarstvo za prosvetu, nauku i tehnološki razvoj. Konkurs je trajao do 30.11.2016. godine. Situacija je bilo kao i prethodne dve godine kada se radi o zainteresovanosti studenata za nastavak studija na ovom nivou. Definitivno, oseća se zasićenost, koja nas stavlja pred ozbiljno iskušenja i otvara pitanja šta dalje. Kao potencijalno rešenje jeste akreditacija strukovnog mastera, koji je u najavi već poslednjih 6 godina, ali zbog nedefinisanog stava ministarstva po ovom pitanju, još nije uveden. Krajem oktobra 2016. godine, konačno su objavljeni standardi za akreditaciju strukovnog mastera u Sl. br. 86 od 21.10.2016. godine. Ostalo je da Nacionalni Savet za Visoko obrazovanje usvoji i listu stručnih zvanja, koja je već usaglašena, da bi se svi uslovi sa pravnog stanovišta bili ispunjeni.

Bez obzira na to, tokom aprila meseca, na kolegijumu koji je često radio u proširenom sastavu, ova tema je ozbiljno razmatrana, standardi su ozbiljno razmatrani, definisali smo obim potencijalnih ciljnih grupa koje bi bile zainteresovane za nastavak studija na strukovnom masteru. U principu, spremni smo za jedan takav izazov, uz naglasak da pojedina veća studijskih programa treba da budu jako realna, svesna kapaciteta svojih nastavnih resursa, s obzirom da su standardi za akreditaciju strukovnog master naročito u pogledu kompetencija i broja nastavnog osoblja prilično strogi ([Prilog 4](#)).

BROJ UPISANIH SPECIJALISTA

	SRT	KOT	GRI	BDS	IŽS
Br studenata	14	18	26	19	27

U toku 2016. godine do sredine decembra, ukupno je odbranjen 68 specijalistički rad na svim studijskim programima i to:

	SRT	KOT	BDS	IŽS	KOI	ukupno
Specijalistički rad	5	12	15	19	17	68

2. Rad Nastavnog veća, veća studijskih programa i Saveta VTŠ Niš

U ovoj godini održali smo 16 sednica Nastavnog Veća kojima je u proseku prisustvovalo 27 članova Nastavnog veća sa pravom glasa odnosno 79%. Doneto je ukupno 58 odluka i pokrenuto više inicijativa. Na sednicama je doneto ukupno 19 odluka o izborima u zvanje i to četiri profesora strukovnih studija, tri predavača i dvanaest saradničkih zvanja. Zatim, usvojili smo izmene i dopune *osam pravilnika*. Nastavno Veće je odobrilo 64 teme i imenovalo članove komisija za izradu specijalističkih radova.

Rad Nastavnog Veća se odvijao prema Statutu i poslovniku o radu. Zapisnici su u *e*-formi dostavljani svim članovima Nastavnog Veća i službi biblioteke, gde je omogućen i javni uvid u njihov sadržaj. Dinamika održavanja sednica pratila je tempo aktivnosti rada VTŠ Niš. Ono što se mora istaći jeste ozbiljnost rada Veća studijskih programa. Efikasnost njihovog rada se reflektovala i na efikasnost rada Nastavnog veća.

Do sada u 2016. godini, Veća studijskih programa SRT i KOT održala su ukupno 15 sednica, Veća studijskih programa INI i ZŽS 18 sednica, Veće studijskog program DRS održalo je 15 sednica i Veće studijskog programa GRI održalo je 15 sednica.

U toku 2016. održano je i 13 sednica Saveta Škole, na kojima je doneto 34 odluka i usvojeno isto toliko izveštaja. Stepenn transparentnosti u radu ovih organa VTŠ Niš, bio je maksimalan.

Takođe, u poslednjoj nedelji juna 2016. godine, realizovani su izbori za direktora VTŠ Niš za period 2016-2019. godine. Na interni konkurs javio se jedan kandidat koji nije dobio potrebnu većinsku podršku Nastavnog veća i Saveta Škole.

Na sednici održanoj 19.09.2016. godine, Savet VTŠ Niš, je postavio v.d. direktora do završetka postupka akreditacije.

2.1 Rad komisije za utvrđivanje disciplinske odgovornosti studenata

Na osnovu Pravilnika o disciplinskoj odgovornosti odlukom direktora od 08.10.2015. formirana je Prvostepena disciplinska komisije za ocenu disciplinske odgovornosti studenata u sastavu od sedam članova. Pet članova je iz redova nastavnika Škole, dok su dva člana iz redova studenata.

U proteklom periodu, od formiranja Komisije do danas, pokrenut je jedan disciplinski postupak. Disciplinski postupak je iniciran od strane dežurnog nastavnika zbog korišćenja nedozvoljenih sredstava prilikom realizacije pismenog dela prvog kolokvijuma.

Disciplinski postupak je vođen u svemu prema Pravilniku o disciplinskoj odgovornosti studenata. Održana su dva sastanka na kojima je razmatrana prijava. Dežurni asistent koji je izvršio prijavu je i član Komisije te je on izuzet iz rada po ovoj prijavi. Saslušani su svi učesnici i svedoci i na osnovu utvrđenih činjenica Komisija je donela odluku da se studentu izrekne disciplinska mera zabrane polaganja ispita u periodu od 6 meseci, odnosno do 13.06. 2016. godine.

Drugih prijava nije bilo.

Na osnovu broja prijava može se zaključiti da su se studenti VTŠ NIŠ ponašali veoma odgovorno i u skladu sa pravilima studiranja u VTŠ NIŠ ([Prilog 5](#)).

2.2 Komisija za izdavačku delatnost

Na osnovu "Pravilnika o udžbeničkoj literaturi i izdavačkoj delatnosti" formirana je Komisija za izdavačku delatnost 26.02.2016. od šest članova. Jednom članu Komisije je prestao mandat obzirom da je penzionisan. Rad Komisija se odvija putem sastanaka kojih je bilo nekoliko od formiranja. Aktivnost Komisije je definisana Pravilnikom o udžbeničkoj literaturi i izdavačkoj delatnosti.

Posle konstituisanja Komisije, aprila meseca 2016. upućen je poziv svim nastavnicima i saradnicima VTŠ-a za podnošenje predloga za izdavanje jednog od oblika udžbeničke literature. Poziv je bio otvoren do 20. 09. 2106. na koji su se prijavila grupa autora za dva naslova.

U cilju objavljivanja plana Izdavačke komisije, posle razmatranja prijava i razgovora sa predstavnicima autora Komisija je predložila da se podrži štampanje obe publikacije I to je prosledila za jednu od narednih sednica Nastavnog Veća VTŠ Niš . Komisija će pratiti proces izdavanja koji je definisan Pravilnikom. Po ovom pozivu sledi prikupljanje informacija od recenzenata i prosleđivanje zahteva Savetu škole za određivanje parametra ugovora koji treba biti potpisan sa autorima.

Takođe, u 2016. godini, izdate ja publikacija Nastavni Planovi i Kurikulumi 1976-2016, a povodom jubileja 40 godina osnivanja VTŠ Niš, u toku su aktivnosti na izdavanju monografije škole i jubilarnog zbornika radova ([Prilog 6](#)).

2.3 Komisija za obezbeđenje kvaliteta

Komisija za obezbeđenje kvaliteta, tokom 2016. godine, imala je dosta obaveza koje su se, pored standardnih aktivnosti, rukovodila i aktivnostima na izradi Izveštaja o Samovrednovanju VTŠ Niš, kao i aktivnostima za pripremu akreditacionog materijala ustanove kao i studijskih programa INI, GRI, SRT i KOT za period od 2017-2022.

Početak godine, VTŠ Nis je uvela **ISO 9001** standard.

Ove aktivnosti su odrađene u skladu sa procedurama koje imamo i uputstvima dobijenim od strane KAPK-a. Tok izrade pomenutih dokumenta je pokazao da smo uglavnom u prethodnom periodu, realizovali sve predviđene aktivnosti i da su sve službe VTŠ Niš neke u potpunosti, a neke u većoj meri realizovale sve planirane aktivnosti i ispunili postavljene ciljeve rada.

Pri izradi ovih dokumenata, konstatovano je da su nam neka dokumenta nedostajala, a da je neka trebalo unaprediti i obnoviti, što je i urađeno kroz izmene i dopune postojećih akta na sednici Nastavnog Veća. Svi predlozi su jednoglasno usvojeni.

Izveštaj o samovrednovanju usvojen je od strane Nastavnog Veća VTŠ Niš na sednici održanoj 20.04.2016. god. i objavljen je na web adresi: http://www.vtsnis.edu.rs/samovrednovanje_2016.html.

Međutim, priprema materijala za akreditaciju, bila je kompleksnija, razlozi su bili višestruki. Na pravom mestu, studijski programi su ambiciozno pravljeni, pravljeni su u opet, na bazi kapaciteta raspoloživog nastavnog osoblja, pa tek onda u skladu sa realnom postavljenim potrebama, ciljevima i ishodima studijskih programa.

Proces pripreme akreditacionog materijala započeo je maja meseca, a završen je zvanično 30.11.2016. godine. Studijski program GRI se suočio sa ozbiljnim problemima u pogledu kapaciteta nastavnog osoblja. Situaciju je dodatno otežao stav tehničkih fakulteta Univerziteta u Nišuda da ne dozvole angažovanje svojih nastavnika na visokoškolskim ustanovama koje su u postupku akreditacije. U poslednjem trenutku obezbeđene su potrebne saglasnosti i akreditacioni materijal je kompletiran. Takođe, potrebno je naglasiti da KAPK u pogledu davanja uputstava, bio prilično konfuzan i u pojedinim trenucima diktirao uslove koji su izlazili iz njihove nadležnosti, čime su narušeni formalno-pravni principi procesa akreditacije.

Uprkos svemu tome, predati akreditacioni materijal je u skladu sa standardima, svi zahtevi su apsolutno ispunjeni, a ustanova je pokazala da poseduje u ovom trenutku jedan zavidan akreditacioni potencijal na svim poljima.

S obzirom na već spomenuto ponašanje KAPK-a, bili smo u obavezi da prilikom predaje akreditacionog materijala, a bez bilo kakve unapred definisane obaveze već samo na osnovu ličnog stava KAPK-a, uplatimo iznos od 896.000.00 RSD za akreditaciju. Iz tog razloga, Savet VTŠ Niš, usvojio je izmenu finansijskog plana 23.11.2016. godine.

Studentske ankete o vrednovanju kvaliteta nastavnog procesa i uslova studiranja, sprovedene su u skladu sa Planom rada i Pravilnikom o obezbeđenju politike kvaliteta.

3. Projektne aktivnosti i saradnja sa privredom

Tokom 2016 VTŠ Niš je učestvovala u realizaciji ERASMUS projekta 61821-EPP-1-2015-1-RS-EPPKA2-CBHE-JP Waste management curricula development in partnership with public and private sector, čiji je istovremeno i koordinator.

Realizacija ovog projekta bila je u skladu sa planiranim projektnim aktivnostima i termini za njihovu realizaciju se u potpunosti poštuju. Realizovan je u potpunosti radni paket WP1, dok su ostalih šest radnih paketa WP2, WP3, WP4, WP5 WP6 i WP7 u postupku realizacije. U okviru WP 2 realizovane su 4 četiri studijske posete (Solun, Maribor, Bitolj i Xania-Krit). Oprema u vrednosti od 6.449.880,00 RSD isporučena je našoj ustanovi 12.12.2016. godine. Ono što treba istaći jeste da je sa predstavnicima Tehničkog Fakulteta u Bitolju i Mašinskog Fakulteta u Mariboru uspostavljena izuzetna saradnja koja treba da se u budućnosti konkretizuje i proširi na druge oblasti van pomenutog projekta.

Takođe, realizovana je baza podataka sa svim relevantnim podacima o pravnim subjektima u Republici Srbiji koji se bave na neki način delatnostima iz oblasti upravljanja otpadom, android aplikacija kao podrška radu baze, PID upravljani kontrolni sistem i sl. Realizovano je nekoliko akcija od kojih posebno ističe akcija prikupljana starih baterija koja je sprovedena u periodu od 02 do 09.12.2016. godine u T.C Roda u Nišu. Počete su aktivnosti za izradu kurikuluma iz oblasti upravljanja otpadom i konkretan rezultat se očekuje u martu 2017. godine. - www.wamppp.com

Tempus projekat 530577-TEMPUS-1-2012-1-RS-TEMPUS-JPCR

Osnovni cilj ovog projekta je da se poboljša konkurentnost privrede u regionu kroz unapređenje obrazovanja u oblasti razvoja industrijskog proizvoda. Širi cilj projekta će se postići kroz realizaciju skupa specifičnih ciljeva: uspostavljanje novih nastavnih planova i programa u oblasti menadžmenta u razvoju proizvoda i menadžmentu inovacijama, razvoj Eko proizvoda i modernizaciju postojećih nastavnih planova i programa kao i u razvoju nastavnih programa industrijskog proizvoda na master/specijalističkom i doktorskom nivou; Uspostavljanje kontinuirane edukacije u oblasti industrijskog razvoja proizvoda; Harmonizacija i modernizacija obrazovanja u oblasti razvoja

industrijskog proizvoda kroz obuku nastavnika na visokim školama strukovnih i primenjenih studija. Prostor koji je dat Visokim školama strukovnih studija u samom projektu nije veliki. Naime, iako je jedan od glavnih ciljeva projekta edukacija nastavnika na Visokim školama, predviđena su sredstva za učešće 2 nastavnika na petodnevnom treningu iz oblasti Razvoja proizvoda, kao i sredstva za unapređenje nastavnih sadržaja iz predmeta koji se tiče/tiču unapređenja konstruisanja i razvoja industrijskog proizvoda. Uz sve ovo predviđeni su i povremeni sastanci (uglavnom u Nišu), kao i jednogodišnji sastanci svih partnera u projektu kako bi se donosile neophodne odluke. Projekat je uspešno završen 2016 godine a izveštaj sa svim detaljima (operativnim i finansijskim) je podnesen Savetu VTŠ Niš na poslednjoj sednici 14.12.2016 i jednoglasno je usvojen. Svi potrebni detalji dostupni su na web adresi <http://www.vtsnis.edu.rs/tempus.html>

Apps team VTŠ Niš

Apps team VTŠ Niš. je tokom 2016. godine nastavio sa efikasnim radom i dao značajan doprinos kvalitetu rada. Početkom godine je za nove članove Tima organizovana tromesečna radionica iz Web dizajna (HTML; JavaScript, jQuery), Web programiranja (php, mySQL) i Android programiranja kako bi se studenti što pre pripremili za rad na praktičnim projektima.

U februaru i martu su članovi Tima (Igor Đurović, Dimitrije Dimitrijević i Marina Antić) učestvovali na naučno-stručnim konferencijama ICIST i INFOTEH sa 3 rada. Kao što je već navedeno za potrebe WAMPPP projekta članovi Tima su realizovali web i mobilnu aplikaciju kao deo WAMPPP portala.

U aprilu i maju članovi Tima su aktivno učestvovali u promociji škole u okviru upisne kampanje. Posetili su i održali prezentacije svojih projekata, kao i stručna predavanja u srednjim tehničkim školama u Knjaževcu, Zaječaru, Leskovcu i Nišu. Stručna praksa za đake ETŠ Nikola Tesla u trajanju od nedelju dana održana je u prostorijama škole. Na konferenciji Nauk nije bauk predstavljali su školu sa projektom Smart Home. Za potrebe takmičenja u okviru kviza znanja na Strukovnijadi, razvijena je mobilna aplikacija.

15. aprila promovisan je projekat portal *Dijaspora na vezi* koji su kreirali članovi VTŠ Apps Tima. Za realizaciju projekta na račun škole uplaćeno je **54.000 dinara**.

21. i 22. aprila je u Beogradu održana 26. konferencija EURASHE na kojoj su učestvovala visoke strukovne škole iz cele Evrope. Za potrebe konferencije VTŠ Apps Tim je razvio Android aplikaciju za mobilne telefone.

U maju, na proslavi 40 godina škole, član VTŠ Apps Tima, Lazar Pešić nagradjen je kao najbolji student u generaciji. Studenti Sanja Nikolić i Aleksandar Canić bili su u 2016. godine na studentskoj razmeni mesec dana u Belgorodu.

U junu su članovi VTŠ Apps Tima kreirali veb sajt za tenisku akademiju Živković. Na ime ovog projekta je na račun škole uplaćeno **50.000 dinara**. Dogovorena je realizacija veb sajta kancelarije za mlade, za koji je na račun škole uplaćeno **50.000 dinara**. U julu je odobren projekat Realizacija hardversko softverskog rešenja za prikupljanje limenki i plastičnih flaša koji finansira Naftna industrija Srbije. Budžet za realizaciju projekta je **600.000 dinara**.

U saradnji sa Societe Generale bankom članovi VTŠ Apps Tima su dobili finansiranje za realizaciju dva projekta, u okviru partnerstva za praktično znanje. Finansijska sredstva u iznosu od **103.000 dinara** biće uplaćena na račun škole do kraja godine.

Ukupna finansijska vrednost ovih projektnih aktivnosti iznosi **857.000.00 RSD**.

Agencija za Bezbednost Saobraćaja je naš već provereni partner i saradnja u 2016. godini sa njima je, bila na visokom nivou. Nastavno osoblje studijskog programa Drumski Saobraćaj, nastavlja kontinuirano da se aktivno uključuje u realizacije aktivnosti Agencije, koje su se pre svega odnosile na realizaciju *seminara namenjenih unapređenju znanja za vozače kojima je oduzeta vozačka dozvola*, seminara za unapređenja znanja instruktora vožnje kao i realizaciji stručnih ispita za predavače teorijske obuke i ispitivače.

Za korišćenje prostora Agenciji za Bezbednost Saobraćaja je fakturisan iznos od 196.000,00 RSD.

Nastavno osoblje ovog studijskog programa tokom ove godine, realizovalo je, odnosno započelo je sa realizacijom sledećih projekata:

Uporedna analiza sistema rehabilitacije vozaca u Evropi i svetu sa preporukama unapređenja postojećeg sistema rehabilitacije vozaca u Republici Srbiji **980.000,00** RSD.

Utvrđivanje obrazovne potrebe licenciranih instruktora vožnje-istraživanje trenutnog nivoa znanja i veština u odnosu na neophodne kompetencije **1.120.000,00** RSD.

Analize optimalne organizacije sa predlogom cena taksi prevoza na teritoriji grada Niša **398.000,00** RSD.

Elaborat saobraćajno tehničkog rešenje radne signalizacije za vreme izvođenja radova na izgradnji na državnom putu I B reda br 39 I državnom putu IIA reda br 231, naručilac EPS Distribucija D.O.O Beograd ogranka EDS Leskovac **16.000.00** RSD.

Elaborat saobraćajno-tehničkog rešenje radne signalizacije za vreme izvođenja radova na izgradnji mešovitog voda u Lebanu, naručilac EPS Distribucija D.O.O Beograd ogranka EDS Leskovac **52.000.00** RSD.

Ukupna vrednost ovih projekata iznosi: **2.566.000.00** RSD.

Potrebno je istaći, naše angažovanje i doprinos radu HERE tima, tima za reformu visokog obrazovanja R. Srbije, gde imamo svog predstavnika. U okviru ovog angažovanja, izdvojio bih učešće u radu okruglog stola sa temom "Jačanje kapaciteta studijskih programa iz oblasti zaštite životne sredine", (Arandelovac, novembar 2016), <http://here.ac.rs/>. U skladu sa renomeom ustanove portfolio je redovno ažuriran. http://www.vtsnis.edu.rs/portfolio/Portfolio_01_2016.pdf

Takođe, bili smo aktivni i pružili smo određenu logističku podršku Nisville Jazz festivalu, kao i drugom po redu Forumu Naprednih Tehnologija koji održan novembra 2016. u Nišu.

4. Rad stručnih službi

4.1 Služba studentske evidencije

Služba studentske evidencije nastavila sa uvođenjem novina, koje imaju za cilj unapređenje kvaliteta njihovog rada. Ono po čemu se rad ove službe ističe u ovoj godini jesu stalne analize prolaznosti na I i II stepenu studija, evidencija naplate školarina, sređivanje matičnih knjiga, naplata drugih vidova usluga predviđeni cenovnikom VTŠ Niš i sl. Za 2017 potrebno je isplanirati, uvođenje novog informacionog sistema, koji će u mnogo čemu unaprediti njen rad.

4.2 Služba biblioteke i čitaonica

Biblioteka Visoke tehničke škole, kao prioritet u svom radu ima nabavku stručne literature za sve studijske programe koji su zastupljeni na Visokoj tehničkoj školi. Biblioteka škole trenutno ima 4340 monografskih publikacija, 1691 završni rad, 546 specijalističkih radova i 1415 diplomskih rada. Pored monografskih publikacija biblioteka škole redovno dobija i stručne časopise, trenutno imamo 20 naslova odnosno 942 broja. Tokom 2016 godine redovno smo dobijali 5 stručnih časopisa na koje smo bili pretplatnici tokom 2016 godine. U toku 2016. godine počela je i nabavka stručne literature na stranom jeziku u saradnji sa određenim izdavačkim kućama koje rade uvoz knjiga iz inostranstva. Ukupno biblioteka ima 8995 bibliotekskih jedinica.

Tokom 2016. godine uneti su svi podaci o bibliotečkoj građi, koja se nalazi u fizičkom obliku, u elektronsku bazu koju su napravili studenti Visoke škole, a tokom 2016. godine studentima je omogućeno slobodno pretraživanje celokupnog fonda biblioteke uz pomoć 3 računara koji se nalaze u Biblioteci škole. Tokom 2016. godine izvršena je digitalizacija diplomskih, završnih i specijalističkih radova, tako da ukupno imamo 1013 završnih, 257 diplomskih i 405 specijalističkih rada u elektronskom obliku. Svi studentski radovi su prebačeni u PDF format i numerisani, a omogućeno je njihovo čitanje u biblioteci. U izradi je elektronski katalog za arhiviranje i pretraživanje digitalizovane građe. U ovaj katalog biće uključeni i zbornici radova koje imamo u elektronskoj formi.

Tabela 3. Prikaz nabavke knjiga od 2008. do 16.12.2016. godine:

Godina nabavke	Ukupan broj nabavljenih knjiga	Ukupno dinara
2016	295	207,311.00
2015	245	106.857,00
2014	280	149.175,00
2013	154	117.062,00
2012	265	120.985,00
2011	362	118.207,00
2010	447	152.109,00
2009	211	35.129,00
2008	197	164.428,00

Biblioteka Visoke tehničke škole, kao i prethodnih godina, nastavila je saradnju sa Univerzitetskom bibliotekom „Nikola Tesla“ iz Niša, koja se ogleda u aktivnom učešću radnika biblioteke Škole, profesora, asistenata i studenata, na svim seminarima i kursevima u organizaciji Univerzitetske biblioteke „Nikola Tesla“. Tako su u okviru projekta "Hrana za mozak", koji je finansijski podržao Centar za promociju nauke, u prostorijama Univerzitetske biblioteke "Nikola Tesla" u Nišu, održane interaktivne radionice podeljene u tri grupe. Radionice su namenjene studentima i mladim istraživačima, a njihov cilj je da ih edukuju o metodologiji naučnog istraživanja koja je zajednička svim naukama. Na poziv organizatora, Univerzitetske biblioteke "Nikola Tesla", a u dogovoru sa profesorom Stanišom Dimitrijevićem, student Marko Veljković je 10.11.2016. godine bio učesnik sve tri radionice koje su održane kao prvi set radionica u okviru projekta. Kao učesnik radionice, student Marko Veljković, održao je kratku prezentaciju studentima prve godine o metodologiji naučnog istraživanja i tako preneo svoja saznanja i iskustva studentima prve godine.

Tabela 4. Broj publikacija, po godinama nabavke za svaki studijski program:

Godina	SRT	KOT	IN	DRS	ZPP	GRI
2007	789	796	934	635	433	525
2008	92	79	54	91	26	33
2009	48	47	90	62	40	28
2010	120	147	168	112	82	119
2011	98	112	128	94	87	48
2012	116	116	39	59	64	31
2013	75	67	33	27	47	37
	87	60	42	96	110	60
2015	28	23	20	43	103	77
2016	83	81	68	104	95	90

Tabela 5. Pregled godišnjih članarina i pretplate Biblioteke Visoke tehničke škole

Univerzitetska biblioteka „Nikola Tesla“ Niš	Članarina	30.000,00 dinara
Zajednica biblioteka univerziteta u Srbiji	Članarina	10.000,00 dinara
PS Press	Pretplata	2.540,00 dinara
Connect -	Pretplata	1.100,00 dinara
Beologistika	Pretplata	3.200,00 dinara
Put i saobraćaj	Pretplata	6.250,00 dinara
Zaštita materijala	Pretplata	7.000,00 dinara
Akreditovani kurs za bibliotekare	22.09.2016. - "Linked open data i Bibframe – novi oblici organizovanja metapodataka u bibliotekarstvu"	Besplatan

Visoka tehnička škola strukovnih studija, radi realizacije Sporazuma o saradnji sa Državnim tehnološkim univerzitetom V. G. Šuhov iz Belgoroda, na osnovu poziva direktorke Viktorije N. Rjapuhine, uzela učešće u donaciji određenog broja knjiga kao doprinos uspostavljanju fonda novoosnovane biblioteke ovog Centra kao i donaciju kompleta narodne nošnje za izložbeni prostor u etno kutku ovog Centra. Biblioteka Visoke tehničke škole je u saradnji sa Univerzitetskom bibliotekom „Nikola Tesla“ u Nišu, koja se odazvala našem pozivu da učestvuje u donaciji knjiga za Centar, izdvojila iz svojih fondova određeni broj publikacija (ukupno 56 publikacije) kao doprinos naših biblioteka opremanju fonda novoosnovane biblioteke centra. Izdvojene publikacije su uglavnom iz humanističkih oblasti koje reprezentuju srpski jezik i kulturu i publikacije koje promovišu rusko-srpsko prijateljstvo. S obzirom na aktivnosti Centra i etno kutka koji je otvoren u okviru Centra, Visoka tehnička škola je u saradnji sa studentima i profesorima škole uspela da sakupi i određene delove srpske narodne nošnje, koje poklanja Centru.

U prostorijama Univerzitetske biblioteke „Nikola Tesla“ održan je 22.09.2016. godine akreditovani kurs „Linked open data i Bibframe – novi oblici organizovanja metapodataka u bibliotekarstvu“ u organizaciji Univerzitetske biblioteke „Svetozar Marković“ iz Beograda i na ovom kursu aktivno učešće imale su Silvana Bogićević i Marija Mitić kao predstavnici Škole.

Kao i prethodnih godina, svi radnici Škole su kolektivno učlanjeni u Univerzitetsku biblioteku „Nikola Tesla“ u Nišu, i svima je omogućena besplatna poseta Sajmu knjiga koji se održavao u Nišu. Ove godine, posećen je i Sajam knjiga u Beogradu, radi nabavke knjiga koje su potrebne za akreditaciju određenih studijskih programa. U narednom periodu, prioritet biblioteke je nabavka stručne literature pre svega na stranom jeziku, gde očekujemo veću saradnju sa predmetnim nastavnicima na svim studijskim programima ([Prilog 7](#)).

4.3 IT služba

U toku 2016. godine IT služba je uradila podešavanje *Access pointa* za pristup bežičnoj mreži, instalaciju kako operativnih sistema tako i aplikacija za potrebe nastave i nenastave. Pružena je tehnička podrška osoblju iz privredne komore koji su držali predavanja o E-proceduri. Izvršena je provera svih računara i instalacija neophodnih programa kako za letnji tako i za zimski semestar uz pomoć studenata koji su bili na stručnoj praksi. Implementirana računarska mreža u svim amfiteatrima i slušaonicama gde nije bila ili nije radila uz pomoć studenata koji su bili na stručnoj praksi.

U server Sali su up-date-ovani svi serveri (Firmware, Bios, Drivers i OS) i ažurirani antivirusni programi. Pružena tehnička podrška studentima koji su na studentskoj razmeni. Postavljen je fajl server na QNAP 653 pro Storage gde su migrirani svi podaci zbog bezbednosti. Pružena podrška računovodstvu i sekretarijatu zbog pristupa e-portalu.

Izvršeno podešavanje na Web serveru za potrebe specijalističkih studija i izvršena dodatna podešavanja oko MySQL baze. Podešene su privilegije na IIS serveru za WEB i FTP da studenti mogu da postavljaju svoje radove za potrebe specijalističkih studija.

Implementiran **EDUroam** servis, instalirane i konfigurisane 4 Cisco pristupne tačke, implementiran je Resource i Identity provajder i postavljeni Cisco AP za Eduroam.

Učestvovanje na savetovanju „Upravljanje znanjem i informatika“ sa radom - Analiza programa za pravljenje rezervne kopije Windows 10 operativnog sistema“, učestvovanje na seminaru Windows Server 2016 u Beogradu, učestvovanje na III i IV Skupu Administratora 2016 (Radionica - Student.ni.ac.rs, Veeam Availability Backup/WiFi tehnologije, Studentski servisi, NetApp, Checkpoint security, Dynamics CRM i Sharepoint) u Banovini u organizaciji JUNIS-a.

Poseta visokoj školi u Beogradu u vezi nabavke opreme za WamPPP projekat. Testirana termovizijska kamera u laboratoriji i izvršena demonstracija sa centralnog računara.

U server sali postavljen je gigabitni switch tako da su svi serveri i *storage* povezani brzinom linka od 1Gbps. Povezani su svi serveri i Storage na UPS i time su zaštićeni uređaji od nestanka struje.

Pružen uvid u rad IT službe komisiji za standardizaciju i ustanovljeno da IT služba ispunjava najviše standarde u radu informacionog Sistema.

Popravljen i postavljen kompjuter u biblioteci koji koriste studenti i omogućeno pretraživanje bibliotečke baze i ispunjen jedan od uslova za standardizaciju. U biblioteci pružena tehnička podrška oko skidanja novih knjiga sa interneta i instaliran dodatan softver za otvaranje e-knjiga.

U saradnji sa JUNIS-om i Elektronskim fakultetom u narednom periodu je dogovoreno implementacija gigabitne optike i proširenje adresnog prostora zbog povećanja broja radnih stanica u mreži.

Održana stručna praksa đacima iz ETŠ Nikola Tesla u trajanju od nedelju dana, upoznati su sa mrežnim servisima i protokolima: TCP/IP IPv4 & IPv6, DNS, DHCP, Active Directory, Windows 10 & Windows server.

Nakon odslušanog kursa Mikrotik MTCNA & MTCRE uspešno su položeni ispiti i dobijeni odgovarajući sertifikati, tako da su ispunjeni uslovi da Škola bude MikroTik akademija.

Za računarsku opremu je potrošeno 1.517.268,00 RSD ([Prilog 8](#)).

4.4. Rad promo Tima

Tim za promociju VTŠ i studijskih programa prepoznao je sledeće korake u cilju povećanja broja zainteresovanih studenata za naše programe:

Primarne srednje škole

U ovu grupu spadaju pre svih srednje tehničke škole iz Niša koje se nalaze u našem neposrednom okruženju. Njima smo pridružili i srednje škole iz okoline iz kojih nam dolazi veći broj učenika, a to su pre svih tehničke škole iz Leskovca, Pirota, Zaječara i Prokuplja. Ovo nikako ne umanjuje ni saradnju sa tehničkim i stručnim školama (napred navedenim) iz: Prokuplja, Leskovca, Bojnika, Lebana, Svrljiga, Bele Palanke, Pirota, Babušnice, Aleksinca. Naročito su važne škole iz: Crne trave, Surdulice, Vlasotinca, Kruševca i Čuprije jer one gravitiraju ka studijskom programu Građevinsko inženjerstvo.

Pored toga studijski program GRI je obišao i građevinske škole iz centralne Srbije (Jagodina, Kruševac, Čuprija,...)

Kao negativnu primedbu smatram da nismo održali dogovoren broj predavanja u niškim školama, koje su nam u neposrednoj blizini.

Stručna predavanja smo održali u školama u Knjaževcu, Pirotu, Zaječaru, Aleksincu, Prokuplju, ... A u nekim školama smo samo održali promociju u trajanju od jednog školskog časa i podelili troliste i postere, odnosno razgovarali sa učenicima i njihovim izborima (Leskovac, Svrljig, Bela Palanka, Vlasotinca, ...)

Samo predavanje ne predstavlja problem, ali je veliko angažovanje potrebno da bi se ugovorio termin koji odgovara svima u srednjoj školi. Naši nastavnici su se prilagođavali potrebama srednjih škola i njihovim zahtevima u pogledu stručnih predavanja

Redovno ažuriranje sajta i dovoljno informacija na sajtu su jasni pokazatelji dobrog informisanja budućih studenata. Facebook stranica, sajt i objave na stranici su promovisane i novčano. Za to je potrošeno oko 30 US\$.

Promovisano je:

- 1 Vest i novinarski prilozi o Sajmu praktičnih projekata povodom Dana škole.
2,921 People Reached (288 Post Clicks)
- 2 Promo film je okačen na Youtube kanalu škole, a promocijom preko Facebook-a dala je sledeće rezultate: 16,207 People Reached, 428 Post Clicks
- 3 Najava o upisu: 2,316 People Reached, 318 Post Clicks
- 4 Promocija flaera: 1,307 People Reached, 124 Post Clicks
- 5 Tekst o profesionalnoj orijentaciji: 2,354 People Reached, 62 Post Clicks
- 6 Konkurs za upis: 2,124 People Reached, 213 Post Clicks
- 7 Tekst „Iskustva studenata u pripremljenoj nastavi“: 2,467 People Reached, 698 Post Clicks
- 8 Objava o pripremljenoj nastavi: 2,788 People Reached, 97 Post Clicks
- 9 Tekst o produženom roku za prijem dokumenata: 1,912 People Reached, 116 Post Clicks

Spisak sajмова na kojima je VTŠ učestvovala u protekloj školskoj godini:

1. Niš, 09.03.2016. Organizator nacionalna služba za zapošljavanje –Elektronski
2. Sajam u Čupriji, 11.03. 2016.Organizator NOU tim,
3. Sajam u Pirotu, 24.03. 2016.
4. Nauk nije bauk, 03.04.2015. Organizator: Gimnazija „Svetozar Marković“

Povodom Dana škole, 27.04.2016. održan je Sajam praktičnih projekata. Sajam je održan u dvorištu škole i okupio je zainteresovane srednjoškolce. Prikazano je više od 30 studentskih radova, a aktivnost je bila izuzetno vidljiva i u medijima koji su objavili ovu vest u vidu priloga (TV Bell ami, Južne vesti, Građanin).

Podržali smo regionalno takmičenje u programiranju lego robota u organizaciji TŠ 15. Maj iz Niša, kao i njihovo takmičenje u bacanju bumeranga. Regionalno takmičenje elektro struke u Zaječaru, regionalno takmičenje elektrotehničara u Prokuplju, regionalno takmičenje elektrotehničke struke u Leskovcu.

Škola je, u skladu sa dobrom saradnjom sa organizatorima, pomogla takmičenje obezbeđivanjem nagrada učenicima (eksterna baterija za mobilne uređaje, bluetooth zvučnik, slušalice).

5. Investicije, održavanje i nabavka opreme

U toku 2016. izvršene su sledeće intervencije i adaptiran je sledeći prostor: Sitne intervencije na poslovima održavanja u školi tokom letnjeg raspusta. Postojeći prostor je osvežen, funkcionalno obnovljen i stvoreni su uslovi za nesmetano odvijanje nastavnog procesa.

Krajem aprila meseca, završena je sanacija i adaptacija amfiteatra A1 u prizemlju. Postavljena je podna obloga od laminata na površini od 88 m². Vrednost ovih poslova sa svim pratećim radovima montaže i demontaže iznosila je 296.000.00 RSD. Sve stolice u amfiteatru (100) su presvučene kao i dve klupe. Za ove radove, izvođaču je plaćen je iznos od 189.300.00 RSD, zatim je urađeno je brendiranje zidova i svetlarnika za iznos od 98.400.00 RSD.

Na žalost ove godine ništa nije urađeno u vezi planirane adaptacije prizemlja, koja i ove godine je izostala zbog nedostatka sredstava u budžetu Ministarstva za Prosvetu i Tehnološki Razvoj Republike Srbije. Naime, oktobra 2015., uredno smo podneli zahtev sa projektnom dokumentacijom, predmerom i predračunom radova koji su se odnosili na sanaciju međuspratne konstrukcije i adaptaciju prizemlja VTŠ Niš, ali zbog opšte poznate ekonomske situacije u zemlji, ta sredstva nam nisu odobrena. Isti zahtev je ponovo upućen oktobra 2016 i nadamo se pozitivnom odgovoru.

Početkom meseca decembra počeo je sa realizacijom, „**Investing in the health and prosperity of young people in the Bulgarian - Serbian region**“ u čijem sklopu će biti rešen više decenijski problem dvorišta srednjih tehničkih škola i VTŠ Niš. Taj problem biće rešen kroz partnerstvo sa lokalnom samoupravom odnosno našom matičnom opštinom „Crveni Krst“ i partnerima iz Republike Bugarske administrativna oblast Pernik kroz IPA Interreg CBC Serbian-Bulgaria poziv. Početak radova na sanaciji prostora dvorišta prema planu realizacije je mart mesec.

6. Finansijsko poslovanje

Škola je u 2016. poslovala stabilno. Beleži se standardni priliv uplata rata za školarinu na osnovnim i specijalističkim studijama. Tome je doprinela dosledna politika Škole u pogledu obaveze plaćanja školarine. Kao i u prethodnih šest godina, nijedan student nije oslobođen školarine bez odluke Saveta Škole, uprkos obzira na brojne zahteve koji su bili različite prirode. Takođe kritike nastavnom osoblju u odnosu na dvostruke standarde davanje potpisa pri overi semestra i dalje su prisutne.

U dva navrata je zaposlenima isplaćeno po 20%, kao stimulacija a jednom 30% povodom jubileja 40 godina rada VTŠ Niš. Uz ovaj podatak treba dodati i primanja po osnovu angažovanja za izvođenje nastave na specijalističkim studijama, angažovanja na projektima i drugim aktivnostima, tako da su prosečna primanja za 2013. u VTŠ Niš iznosila u proseku 14,9 plata (u 2016 - 13.8). U 2016. godini nisu vršene isplate zaposlenima za radove koje su objavljeni u časopisima sa SCI liste.

Svi zahtevi za službena putovanja kao i pokrivanje troškova učešća na konferencijama su odobravani u skladu sa postojećim odlukama i pravilnicima.

Ove godine penzionisano je jedan član našeg kolektiva iz redova nastavnog osoblja. Shodno ugovoru o radu i našem pravilniku usvojenom od članova prethodnog Saveta Škole, VTŠ Niš je bila u obavezi da isplati otpremnine u iznosu od tri bruto lična dohotka. Ukupan iznos koji je utrošen na otpremnine iznosi 530,000 RSD iz sopstvenih prihoda.

Na ime troškova reprezentacija do 19.12.2016. godine potrošno je ukupno 449.008 RSD a na ime gostiteljskih usluga 492.118.14. RSD.

Takođe isplaćene su i jubilarne nagrade u iznosu od 216.180,00 RSD za šest zaposlenih.

Kao i prethodne 2016. godine, urađen je presek stanja studentskih dugovanja (van roka), po osnovu školarina, a rezultati su stvarno zabrinjavajući. U svakom trenutku prema izveštaju službe studentske evidencije osim u periodima, overe semestra, dugovanja po osnovu školarina prelaze 10.000.000 RSD. Sa te tačke gledišta, u narednom periodu biće preduzete mere i usvojeni mehanizmi da bi se efikasnost naplate poboljšala.

7. Zaključak

Generalni zaključak jeste, da je u 2016. godini Škola poslovala pozitivno u svakom pogledu, a ovi rezultati predstavljaju dobru osnovu za dalji razvoj, pod uslovom da se pitanju izvođenja nastave, ostvarivanju i ispunjenju predviđenih ciljeva i ishoda posvetimo još intenzivnije i predanije, a kritikama priđemo sa akademskog i intelektualnog nivoa, sagledamo ih i prihvatimo u cilju našeg daljeg napretka.

U ovom izveštaju nisu navedene aktivnosti po komisijama VTŠ Niš, kao i studentskog parlamenta. Analiza rada po komisijama biće predmet ukupnog izveštaja komisije za Kvalitet VTŠ Niš, pre početka letnjeg semestra školske 2016/2017.

U Nišu, 20.12.2016.

v.d. direktora VTŠ Niš

dr Dejan Blagojević