

ОПЕРАТИВНИ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРЕДМЕТА

Студијски програм: ГРАЂЕВИНСКО ИНЖЕЊЕРСТВО

Наставни предмет: ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА У ГРАЂЕВИНАРСТВУ СА МЕНАЏМЕНТОМ

| Недеља | Теоријска настава - Предавања | | Практична настава | | | |
|--------|-------------------------------|---|-------------------|--|-----------------|--|
| | сати | Тема | Рачунске вежбе | | Практичне вежбе | |
| | | | сати | Тема | сати | Тема |
| 1. | 2 | Увод, порекло и развој менаџмента. Садржај, дефиниције, појам и циљ менаџмента. Специфичности менаџмента у грађевинарству. Функције менаџмента грађевинских предузећа. Планирање. Организовање. Руковођење. | 3 | Навођење конкретних примера из области планирања са посебним освртом на значај планирања у грађевинарству. | 3 | Обилазак градилишта: упознавање са плановима на градилишту. |
| 2. | 2 | Особине руководиоца. Инжењери као руководиоци у грађевинским предузећима. Управљање људским ресурсима (у функцији примене нове технологије). | 3 | Примери конкретне примене организације грађевинских радова, са посебним освртом на њихов значај са аспекта економичности производње. | 3 | Обилазак градилишта: упознавање са организацијом градилишта и технологијом извршења појединих радова. |
| 3. | 2 | Мотивација као одредница менаџерског посла. Елементи мотивације. Лидерство. Појам лидерства. Квалитети успешног лидерства. Модели лидерства. | 3 | Примери руковођења у грађевинарству. Савремено руковођење и улога савремених лидера у грађевинској производњи. | 3 | Обилазак градилишта: руковођење у грађевинском предузећу са посебним освртом на руковођење на градилишту. |
| 4. | 2 | Стратешки менаџмент. Стратегија пословања. Дефиниција и циљ стратешког менаџмента. Информациони систем менаџмента. Одлучивање. | 3 | Употреба информационог система у одлучивању у грађевинарству. Примери. | 3 | Обилазак градилишта: упознавање са употребом информационог система у грађевинском предузећу и посебно на градилишту. |
| 5. | 2 | Увод у организацију рада. Принципи и методе научне организације рада. Рационализација у грађевинској производњи. Критеријуми рационализације. | 3 | Рационализација, продуктивност, рентабилност и економичносту грађевинарству. Конкретни примери. | 3 | Обилазак градилишта: Праћење рада информационог система у грађевинском предузећу. |
| 6. | 2 | Економика грађевинске производње. Предрачун радова. Анализа цена. Предмер радова. | 3 | Рад на пројектном задатку: Израда предмера и предрачуна радова за конкретан објекат из грађевинске праксе. | 3 | Обилазак пројектног бироа: Упознавање са израдом пројекта организације фајсња. |
| 7. | 2 | Мерење рада и нормирање (времена рада и потребног материјала). Награђивање. Системи индивидуалног и колективног награђивања. | 3 | Рад на пројектном задатку: Коришћење норми у грађевинарству. Нормирање позиција на објекту. | 3 | Обилазак пројектног бироа: Израда предмера радова. Употреба норматива. |
| 8. | 2 | Методе планирања. Подела планова (приказ статичких и динамичких планова). | 3 | Припрема за први колоквијум. Примери. | 3 | Припрема за први колоквијум. Примери. |
| 9. | 2 | Статички план радне снаге и материјала. Табела радника-дана. Табела машино-дана. | 3 | Први колоквијум | 3 | Први колоквијум |

| | | | | | | |
|------------|---|--|---|--|---|--|
| 10. | 2 | Паралелни динамички план напредовања радова. Укључење ресурса. | 3 | Рад на пројектном задатку: Израда статичких планова по ресурсима. Израда табеле радника дана. | 3 | Обилазак градилишта: Упоредба планираног и остварења у реализацији изградње инвестиционог објекта. |
| 11. | 2 | Техника мрежног планирања. Анализа структуре. Анализа времена. | 3 | Рад на пројектном задатку: Обликовање мрежног динамичког плана. | 3 | Обилазак градилишта: Мере за ажурирање плана, и ефекти постављених мера. |
| 12. | 2 | Евиденција и контрола извршења плана. | 3 | Рад на пројектном задатку: Анализа времена и одређивање критичног пута на мрежном плану. | 3 | Обилазак градилишта: Предлог мера за скраћење рока изградње грађевинског објекта, и ефекти тих мера. |
| 13. | 2 | Пројекат организације грађења. Фазе израде пројекта. Подлоге за израду пројекта. | 3 | Рад на пројектном задатку: Терминирање мрежног плана, са динамичком представом ангажовања ресурса. | 3 | Обилазак градилишта: Могућност постизања оптималног рока извршења објекта уз остварење минималних трошкова |
| 14. | 2 | Методологија израде пројекта организације грађења. Анализа могућег фонда радног времена. | 3 | Припрема за други колоквијум. Примери. | 3 | Припрема за други колоквијум. Примери. |
| 15. | 2 | Пословање и законодавство у грађевинарству. Техничка документација. Документација градилишта. Надзор. Технички преглед и примопредаја објекта. | 3 | Други колоквијум | 3 | Други колоквијум |